

ภาคผนวก



ภาคผนวก ก

รายนามผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาเครื่องมือการวิจัย



รายนามผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาเครื่องมือการวิจัย

โครงการวิจัย

ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0

ในกลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารของไทย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
1. รศ.จีราภรณ์ สุธัมมสภา	อาจารย์ประจำสาขาวิชา วิทยาการจัดการ	มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
2. รศ.ดร.รชพร จันทร์สว่าง	อาจารย์ประจำสาขาวิชา วิทยาการจัดการ	มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
3. รศ.ดร.ชลธิศ ดาราวงษ์	ผู้อำนวยการหลักสูตร บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต	มหาวิทยาลัยศรีปทุม วิทยาเขตชลบุรี



ภาคผนวก ข

รายนามผู้ให้ข้อมูลการสัมภาษณ์เชิงลึก



รายนามผู้ให้สัมภาษณ์เชิงลึก

โครงการวิจัย

ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0

ในกลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารของไทย

1. ผู้แทนภาครัฐ

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
คุณเดชา จาตุธนานันท์	รองอธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม	กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
คุณอิทธิชัย ยศศรี	ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบาย อุตสาหกรรมรายสาขา 2	สำนักงานนโยบาย อุตสาหกรรมรายสาขา 2
คุณนิตยา พิระภักษ์สุริยา	รองผู้อำนวยการสถาบันอาหาร	สถาบันอาหาร
คุณจีระศักดิ์ คำสุริย์	ผู้เชี่ยวชาญฝ่ายวิจัยและข้อมูล	สถาบันอาหาร

2 ผู้แทนภาคอุตสาหกรรม

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
รศ.บุญเกียรติ ชีวะตระกูลกิจ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ด้านพัฒนากลยุทธ์และธุรกิจ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ อาหาร จำกัด (มหาชน)
คุณฐนัตพล กาญจนไพโร	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท บุญฟู๊ดส์ จำกัด
คุณสุภัศรณี ปันมา	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท กุนธิต (ประเทศ ไทย) จำกัด
คุณเอกราช พรรณสังข์	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอเชีย ออโต้ อินเทอร์เน็ต อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ดร.สุปัญญา สุนทรนนท์	กรรมการบริหาร	บริษัท วี แอนด์ วี อินเตอร์- คอมเมอร์ซ จำกัด
คุณสมภพ ธีระสานต์	รองผู้จัดการทั่วไป และอดีตประธานสภาอุตสาหกรรม จังหวัดกาญจนบุรี	บริษัท ไวต้าฟู้ดแพคทอรี (1989) จำกัด

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
คุณดิษฐ์ ดิษฐปาน	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	บริษัท สยามอุตสาหกรรม เกษตรอาหาร จำกัด (มหาชน)
คุณนพดล ศรีเสาวกุล	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ลัคกี้แคนเนอรี จำกัด
คุณจินดา รงค์สุวรรณ	ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ	บริษัท อุตสาหกรรมน้ำตาล สุพรรณบุรี จำกัด
คุณกฤษดา ศึกษากิจ	รองผู้จัดการโรงงาน	บริษัท แอสปีเซฟ (ประเทศไทย) จำกัด
คุณพรเทพ หิรัญประสาทกุล	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการตลาด	บริษัท เอ็ม เอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด
คุณแก้วกานดา นิยมทรัพย์	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	ห้างหุ้นส่วนจำกัด น้ำพริกแม่ศรี
คุณปัญญาะ จันทร์ชุกกลิ่น	ผู้จัดการฝ่ายผลิต	บริษัท อุตสาหกรรม สับปะรดกระป๋องไทย จำกัด
คุณวิหยา แสงวงศ์ทอง	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ พี ดี กาญจน์ จำกัด
คุณนุสรา เลิศคัมศิลา	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท ลัคกี้ฟู้ดส์ (ไทย) จำกัด
คุณสุมาลี นภกรีกุมเฮียง	ผู้บริหารการตลาด	บริษัท เอ็กซ์ซูเบอร์แรนท์ (ประเทศไทย) จำกัด
คุณพจนา เกตุมาลา	ผู้จัดการโรงงาน	บริษัท แพนอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด

ภาคผนวก ค

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย



แบบสัมภาษณ์กึ่งโครงสร้างเพื่อการวิจัย

เรื่อง

ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินยุทธศาสตร์การพัฒนา
อุตสาหกรรมไทย 4.0 ในกลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารของไทย

แบบสัมภาษณ์นี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเก็บข้อมูลการวิจัยในการศึกษา เรื่อง ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0 ในกลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารของไทย จากผู้ให้ข้อมูลที่มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งในหน่วยงานภาครัฐและภาคอุตสาหกรรมตามกระบวนการดังต่อไปนี้

ส่วนที่ 1 ส่วนนำ

1. ผู้วิจัยแนะนำตัวเองและขอบคุณผู้ให้ข้อมูลที่เข้าร่วมในกระบวนการสัมภาษณ์
2. ให้ข้อมูลเบื้องต้นของโครงการวิจัย หัวข้องานวิจัย และวัตถุประสงค์ของงานวิจัย
3. ขออนุญาตจากผู้ให้ข้อมูลในการบันทึกเสียงการสัมภาษณ์ โดยระบุว่าข้อมูลที่ได้รับถือเป็นความลับ
4. สอบถามข้อมูลเบื้องต้นของผู้ให้ข้อมูล ได้แก่ ตำแหน่ง อายุ ระดับการศึกษา และประสบการณ์ทำงานในตำแหน่งปัจจุบัน

ส่วนที่ 2 คำถามเกี่ยวกับบทบาท ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ของหน่วยงาน

สำหรับภาครัฐ

1. หน่วยงานของท่านมีบทบาทอย่างไรต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0
2. หน่วยงานของท่านมีบทบาทอย่างไรต่อการขับเคลื่อนอุตสาหกรรม 4.0 ของกลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร
3. หน่วยงานของท่านมีแผนจัดโครงการหรือกิจกรรมใดที่เกี่ยวข้องกับการขับเคลื่อนอุตสาหกรรม 4.0 ของกลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารหรือไม่ อย่างไร
4. อภิปรายแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบทบาทของหน่วยภาครัฐต่อการดำเนินยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0 ในกลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารของไทย โดยอ้างอิงจากการทบทวนวรรณกรรม

สำหรับภาคอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร

1. บริษัทของท่านผลิตสินค้าใด
2. บริษัทของท่านใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการบริหารจัดการและการผลิตหรือไม่ อย่างไร
3. บริษัทของท่านให้ความสำคัญกับการสร้างนวัตกรรมในองค์กรอย่างไร
4. บริษัทของท่านมีแผนจัดโครงการหรือกิจกรรมใดที่เกี่ยวข้องกับการขับเคลื่อนอุตสาหกรรม 4.0 หรือไม่ อย่างไร
5. อภิปรายแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อการดำเนินยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0 ในกลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารของไทย โดยอ้างอิงจากการทบทวนวรรณกรรม

ส่วนที่ 3 คำถามเกี่ยวกับความสำเร็จและตัวชี้วัดผลการดำเนินยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0

1. ท่านมีความคิดเห็นอย่างไรต่อการเข้าสู่อุตสาหกรรม 4.0 ของ (กลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร/บริษัทของท่าน)
2. ท่านคิดว่าการเข้าสู่อุตสาหกรรม 4.0 มีความสำคัญและประโยชน์ต่อภาคอุตสาหกรรมหรือไม่ อย่างไร
3. ท่านคิดว่าตัวชี้วัดความสำเร็จของการดำเนินยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0 ใน (กลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร/บริษัทของท่าน) ประกอบไปด้วยอะไรบ้าง
4. อภิปรายแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับตัวชี้วัดผลการดำเนินยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0 โดยอ้างอิงจากการทบทวนวรรณกรรม

ส่วนที่ 4 คำถามเกี่ยวกับปัจจัยความสำเร็จของการดำเนินยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0

1. ท่านคิดว่า (กลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร/บริษัทของท่าน) มีโอกาสหรือความท้าทายอย่างไรต่อยุคอุตสาหกรรม 4.0
2. ท่านมีบทบาทอย่างไรต่อบริบทการเข้าสู่อุตสาหกรรม 4.0
3. องค์กรของท่านปรับตัวอย่างไรต่อการเข้าสู่อุตสาหกรรม 4.0
4. ท่านคิดว่าปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0 ใน (กลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร/บริษัทของท่าน) ประกอบไปด้วยอะไรบ้าง
5. อภิปรายแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0 โดยอ้างอิงจากการทบทวนวรรณกรรม

ส่วนที่ 5 ข้อสรุป

1. สรุปปัจจัยแห่งความสำเร็จและตัวชี้วัดผลที่ได้จากการสัมภาษณ์ พร้อมขอข้อเสนอแนะเพิ่มเติมจากผู้ให้ข้อมูล

2. แจ้งผู้ให้ข้อมูลทราบว่า ผู้วิจัยจะนำข้อมูลที่ได้ทั้งหมดมาสกัดสาระสำคัญของข้อมูล แปลความหมาย จัดโครงสร้างเนื้อหา วิเคราะห์ใจความสำคัญ ตามวัตถุประสงค์การวิจัย เพื่อนำกลับไปออกแบบแบบสอบถาม แล้วจึงจะกลับมาพบผู้ให้ข้อมูลอีกครั้งเพื่อขอความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถามดังกล่าว

3. กล่าวปิดการสัมภาษณ์ ขอขอบคุณผู้ให้ข้อมูล มอบของที่ระลึก และถ่ายรูป



แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง

ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินยุทธศาสตร์การพัฒนา
อุตสาหกรรมไทย 4.0 ในกลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารของไทย

คำชี้แจง

แบบสอบถามนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเก็บข้อมูลความคิดเห็นเพื่อการวิจัย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา เรื่อง ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0 ในกลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารของไทย ดังนั้นจึงใคร่ขอความร่วมมือจากท่านในการตอบแบบสอบถามตามความคิดเห็นของท่าน ข้อมูลที่ได้จะนำไปใช้ประกอบในงานวิจัยเท่านั้น และขอรับรองว่าคำตอบของท่านถือเป็นความลับ โดยผู้วิจัยจะนำเสนอข้อมูลในภาพรวมที่ได้จากการวิเคราะห์แล้วเท่านั้น ทั้งนี้เพื่อเป็นประโยชน์ในเชิงวิชาการ

แบบสอบถามแบ่งออกเป็น 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0

ตอนที่ 2 แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับตัวชี้วัดผลการดำเนินยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0

ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0

ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความร่วมมือ

สุรเดช หวังทอง

คำชี้แจง : โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน ○ ที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

ตัวอย่าง : หากท่านเห็นว่าปัจจัยทางฝั่งซ้ายสำคัญกว่าปัจจัยทางฝั่งขวามาก

ปัจจัย	ฝั่งซ้ายสำคัญกว่า	สำคัญเท่ากัน	ฝั่งขวาสำคัญกว่า	ปัจจัย
การสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูง	<input checked="" type="radio"/> ○ ○ ○	<input type="radio"/>	<input type="radio"/> ○ ○ ○ ○	การศึกษาและการฝึกอบรม

หากท่านเห็นว่าปัจจัยทางฝั่งซ้ายสำคัญเท่ากันกับปัจจัยทางฝั่งขวา

ปัจจัย	ฝั่งซ้ายสำคัญกว่า	สำคัญเท่ากัน	ฝั่งขวาสำคัญกว่า	ปัจจัย
การสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูง	<input type="radio"/> ○ ○ ○ ○	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/> ○ ○ ○ ○	การศึกษาและการฝึกอบรม

หากท่านเห็นว่าปัจจัยทางฝั่งขวาสำคัญกว่าปัจจัยทางฝั่งซ้ายเล็กน้อย

ปัจจัย	ฝั่งซ้ายสำคัญกว่า	สำคัญเท่ากัน	ฝั่งขวาสำคัญกว่า	ปัจจัย
การสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูง	<input type="radio"/> ○ ○ ○ ○ ○	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/> ○ ○ ○ ○	การศึกษาและการฝึกอบรม

ตอนที่ 1 ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินยุทธศาสตร์การพัฒนากองทุนไทย 4.0

ปัจจัย	ฝั่งซ้ายสำคัญกว่า	สำคัญเท่ากัน	ฝั่งขวาสำคัญกว่า	ปัจจัย
การสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูง	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	การศึกษาและการฝึกอบรม
การสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูง	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	การจัดการการเปลี่ยนแปลง
การสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูง	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	ทีมงานดำเนินงาน
การสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูง	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	แผนธุรกิจและวิสัยทัศน์
การสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูง	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	เงินทุน
การสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูง	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	การสนับสนุนจากภาครัฐ
การสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูง	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	ความร่วมมือกับบริษัทต่างชาติ
การศึกษาและการฝึกอบรม	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	การจัดการการเปลี่ยนแปลง
การศึกษาและการฝึกอบรม	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	ทีมงานดำเนินงาน
การศึกษาและการฝึกอบรม	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	แผนธุรกิจและวิสัยทัศน์
การศึกษาและการฝึกอบรม	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	เงินทุน
การศึกษาและการฝึกอบรม	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	การสนับสนุนจากภาครัฐ
การศึกษาและการฝึกอบรม	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	ความร่วมมือกับบริษัทต่างชาติ
การจัดการการเปลี่ยนแปลง	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	ทีมงานดำเนินงาน
การจัดการการเปลี่ยนแปลง	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	แผนธุรกิจและวิสัยทัศน์
การจัดการการเปลี่ยนแปลง	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	เงินทุน
การจัดการการเปลี่ยนแปลง	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	การสนับสนุนจากภาครัฐ

ปัจจัย	ฝั่งซ้ายสำคัญกว่า	สำคัญเท่ากัน	ฝั่งขวาสำคัญกว่า	ปัจจัย
การจัดการการเปลี่ยนแปลง	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	ความร่วมมือกับบริษัทต่างชาติ
ทีมงานดำเนินงาน	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	แผนธุรกิจและวิสัยทัศน์
ทีมงานดำเนินงาน	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	เงินทุน
ทีมงานดำเนินงาน	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	การสนับสนุนจากภาครัฐ
ทีมงานดำเนินงาน	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	ความร่วมมือกับบริษัทต่างชาติ
แผนธุรกิจและวิสัยทัศน์	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	เงินทุน
แผนธุรกิจและวิสัยทัศน์	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	การสนับสนุนจากภาครัฐ
แผนธุรกิจและวิสัยทัศน์	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	ความร่วมมือกับบริษัทต่างชาติ
เงินทุน	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	การสนับสนุนจากภาครัฐ
เงินทุน	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	ความร่วมมือกับบริษัทต่างชาติ
การสนับสนุนจากภาครัฐ	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	ความร่วมมือกับบริษัทต่างชาติ



ตอนที่ 2 ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการเกษตรกรรมไทย 4.0

ตัวชี้วัด	ฝั่งซ้ายสำคัญกว่า	สำคัญเท่ากัน	ฝั่งขวาสำคัญกว่า	ตัวชี้วัด
ด้านการบริการลูกค้า เช่น การตอบสนองความต้องการของลูกค้า ความพึงพอใจของลูกค้า การส่งมอบ ข้อร้องเรียนจากลูกค้า การพัฒนาสินค้า	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>		ด้านการเงิน เช่น ตัวเลขทางบัญชี เป้าหมายทางการเงินต่างๆ ต้นทุน ยอดขาย ผลกำไร และผลตอบแทนจากการลงทุน
ด้านการบริการลูกค้า เช่น การตอบสนองความต้องการของลูกค้า ความพึงพอใจของลูกค้า การส่งมอบ ข้อร้องเรียนจากลูกค้า การพัฒนาสินค้า	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>		ด้านปฏิบัติการ เช่น ผลผลิตภาพ ประสิทธิภาพการผลิต ผลผลิต จำนวนของเสีย คุณภาพ มาตรฐาน และจำนวนนวัตกรรม
ด้านการบริการลูกค้า เช่น การตอบสนองความต้องการของลูกค้า ความพึงพอใจของลูกค้า การส่งมอบ ข้อร้องเรียนจากลูกค้า การพัฒนาสินค้า	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>		ด้านพนักงาน เช่น ทักษะคติ การยอมรับ และความพึงพอใจของพนักงาน อัตราการลาออก ความสามารถของพนักงาน และผลการทดสอบความรู้ของพนักงาน

ตัวชี้วัด	ฝั่งซ้ายสำคัญกว่า	สำคัญเท่ากัน	ฝั่งขวาสำคัญกว่า	ตัวชี้วัด
ด้านการเงิน เช่น ตัวเลขทางบัญชี เป้าหมายทางการเงินต่างๆ ต้นทุน ยอดขาย ผลกำไร และผลตอบแทนจากการลงทุน	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	ด้านปฏิบัติการ เช่น ผลิตภาพ ประสิทธิภาพการผลิต ผลผลิต จำนวนของเสีย คุณภาพ มาตรฐาน และจำนวนนวัตกรรม
ด้านการเงิน เช่น ตัวเลขทางบัญชี เป้าหมายทางการเงินต่างๆ ต้นทุน ยอดขาย ผลกำไร และผลตอบแทนจากการลงทุน	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	ด้านพนักงาน เช่น ทักษะคิด การยอมรับ และความพึงพอใจของพนักงาน อัตราการลาออก ความสามารถของพนักงาน และผลการทดสอบความรู้ของพนักงาน
ด้านปฏิบัติการ เช่น ผลิตภาพ ประสิทธิภาพการผลิต ผลผลิต จำนวนของเสีย คุณภาพ มาตรฐาน และจำนวนนวัตกรรม	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	ด้านพนักงาน เช่น ทักษะคิด การยอมรับ และความพึงพอใจของพนักงาน อัตราการลาออก ความสามารถของพนักงาน และผลการทดสอบความรู้ของพนักงาน

ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0

ท่านมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมอย่างไรเกี่ยวกับการดำเนินยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0 เพื่อเป็นประโยชน์ต่ออุตสาหกรรมแปรรูปอาหารของไทย

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ขอขอบคุณอย่างยิ่งที่กรุณาตอบแบบสอบถามจนครบทุกข้อ



ภาคผนวก ง

คำรับรองการนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์



ภาคผนวก จ

ประมวลภาพการเข้าสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูล





เข้าสัมภาษณ์ คุณเดชา จาตุรณานันท์ รองอธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม



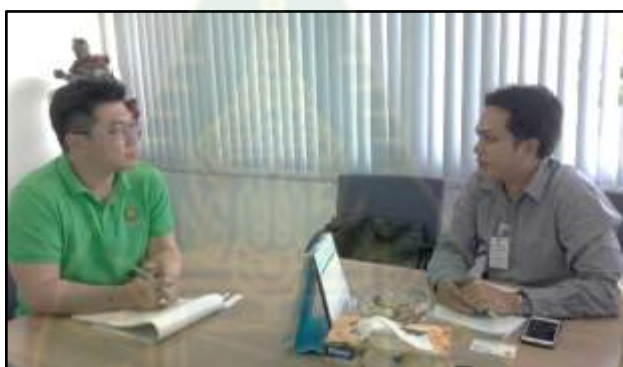
เข้าสัมภาษณ์ คุณอิทธิชัย ยศศรี ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายอุตสาหกรรมรายสาขา 2



เข้าสัมภาษณ์ คุณนิตยา พิระภักษ์สุริยา รองผู้อำนวยการสถาบันอาหาร
และ คุณจิระศักดิ์ คำสุริย์ ผู้เชี่ยวชาญฝ่ายวิจัยและข้อมูล
สถาบันอาหาร



เข้าสัมภาษณ์ รศ.บุญเกียรติ ชีวะตระกูลกิจ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
ด้านพัฒนากลยุทธ์และธุรกิจ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)



เข้าสัมภาษณ์ คุณธณัตพล กาญจนไพฑูริย์ ผู้จัดการทั่วไป
บริษัท บุญรอด จำกัด





เข้าสัมภาษณ์ คุณสุภัศรณี ปันมา ผู้จัดการทั่วไป
บริษัท กุนธัต (ประเทศไทย) จำกัด



เข้าสัมภาษณ์ คุณเอกราช พรรณสังข์ กรรมการผู้จัดการ
บริษัท เอเชียน อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



เข้าสัมภาษณ์ ดร.สุปัญญา สุพรรณนธ์ กรรมการบริหาร
บริษัท วี แอนด์ วี อินเตอร์-คอมเมอร์ซ จำกัด



เข้าสัมภาษณ์ คุณสมภพ ธีระสานต์ รองผู้จัดการทั่วไป บริษัทไวต้าฟู้ดแพคทอรี่ (1989) จำกัด
และ อดีตประธานสภาอุตสาหกรรม จังหวัดกาญจนบุรี



เข้าสัมภาษณ์ คุณดิษฐ์ ดิษฐปาน ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
บริษัท สยามอุตสาหกรรมเกษตรอาหาร จำกัด (มหาชน)



เข้าสัมภาษณ์ คุณนพดล ศรีเสาวกุล กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ลัคกี้แคนเนอรี่ จำกัด



เข้าสัมภาษณ์ คุณจินดา รงค์สุวรรณ ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ
บริษัท อุตสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี จำกัด



เข้าสัมภาษณ์ คุณกฤษดา ศึกษากิจ รองผู้จัดการโรงงาน
บริษัท แอสปี้เซฟ (ประเทศไทย) จำกัด



เข้าสัมภาษณ์ คุณพรเทพ หิรัญประสาทกุล ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการตลาด
บริษัท เอ็ม เอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด



เข้าสัมภาษณ์ คุณแก้วกานดา นิยมทรัพย์
ผู้จัดการฝ่ายการตลาด ห้างหุ้นส่วนจำกัดน้ำพริกแม่ศรี



เข้าสัมภาษณ์ คุณปัญญา จันทร์ชูกุลิน ผู้จัดการฝ่ายผลิต
บริษัท อุตสาหกรรมสับปะรดกระป๋องไทย จำกัด



เข้าสัมภาษณ์ คุณวิษยะ แสงวงศ์ทอง กรรมการผู้จัดการ
บริษัท เอ พี ดี กาญจน จำกัด



เข้าสัมภาษณ์ คุณนุสรา เลิศคัมศีล ผู้จัดการทั่วไป
บริษัท ลัคกี้ฟู้ดส์ (ไทย) จำกัด



เข้าสัมภาษณ์ คุณสุมาลี นภกรีกุมเฮียง ผู้บริหารการตลาด
บริษัท เอ็กซ์ซูเบอร์แรนท์ (ประเทศไทย) จำกัด



เข้าสัมภาษณ์ คุณพจนา เกตุมาลา ผู้จัดการโรงงาน
บริษัท แพนอินเตอร์ฟู้ดส์ จำกัด