

(3)

ชื่อเรื่อง การสังเคราะห์ความรู้ด้านการจัดการเชิงกลยุทธ์ในภาครัฐ
ชื่อผู้วิจัย อาจารย์ ดร. ถังกษณา ศิริวรรณ
ปีที่แล้วเสร็จ 2560

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ประมวลสถานภาพความรู้ด้านการจัดการเชิงกลยุทธ์ในภาครัฐของไทย และ 2) สังเคราะห์ความรู้ด้านการจัดการเชิงกลยุทธ์ในภาครัฐของไทยด้านเนื้อหาและการศึกษาวิจัย ซึ่งเป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ โดยการเก็บรวบรวมข้อมูลจากงานวิจัยซึ่งพิมพ์เผยแพร่ในช่วงปี พ.ศ. 2550 ถึงปี พ.ศ. 2557 จำนวน 35 เรื่อง และการสัมภาษณ์เชิงลึกนักวิชาการด้านการจัดการเชิงกลยุทธ์ในภาครัฐ จำนวน 7 คน ซึ่งได้รับการคัดเลือกตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และวิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติพรรณนาและการวิเคราะห์เนื้อหา

ผลการวิจัย 1) สถานภาพความรู้ด้านการจัดการเชิงกลยุทธ์ ในภาครัฐไทยจากงานวิจัยกลุ่มตัวอย่าง พบว่า ส่วนใหญ่เป็นงานวิจัยเชิงคุณภาพเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้กำหนดกลยุทธ์ ผู้นำกลยุทธ์ ไปปฏิบัติ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยใช้แบบสอบถามและวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ มีประเด็นการวิจัยหลักเกี่ยวกับการกำหนด การสร้าง หรือการจัดทำกลยุทธ์และศึกษาในขั้นตอนของการวางแผนกลยุทธ์ โดยไม่ได้รับนวัตว์แบบหรือเทคนิคด้านการจัดการเชิงกลยุทธ์เป็นฐานในการศึกษา รวมทั้งพบปัญหาและข้อเสนอแนะทั้งด้านการวางแผนกลยุทธ์ การนำแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และการควบคุมและประเมินผลแผนกลยุทธ์ 2) การสังเคราะห์ความรู้ด้านการจัดการเชิงกลยุทธ์ในภาครัฐไทย พบประเด็นด้านเนื้อหา 11 ประเด็น ได้แก่ การใช้คำศัพท์เกี่ยวกับการจัดการเชิงกลยุทธ์ ในภาครัฐที่แตกต่างกันหลากหลาย ความแตกต่างระหว่างการจัดการเชิงกลยุทธ์ในภาครัฐกับการจัดการเชิงกลยุทธ์ในภาคเอกชน ความไม่สอดคล้องระหว่างการจัดการเชิงกลยุทธ์ในภาครัฐไทยกับหลักวิชาการ ตัวแสดงหลักในการจัดการเชิงกลยุทธ์ในภาครัฐไทย บทบาทของผู้บริหารในการจัดการเชิงกลยุทธ์ สมรรถนะที่จำเป็นสำหรับการจัดการเชิงกลยุทธ์ องค์ประกอบร่วมสำคัญในการวางแผนกลยุทธ์ภาครัฐ ลักษณะของกลยุทธ์ภาครัฐที่ดี ปัจจัยสำคัญในการนำแผนกลยุทธ์ภาครัฐไปปฏิบัติ องค์ประกอบร่วมสำคัญในการควบคุมและประเมินผลแผนกลยุทธ์ภาครัฐ และกระบวนการจัดการเชิงกลยุทธ์ภาครัฐไทย และประเด็นด้านการศึกษาวิจัย 3 ประเด็น ได้แก่ เนื้อหาการศึกษาวิจัยด้านการจัดการเชิงกลยุทธ์ภาครัฐในอนาคต วิธีการศึกษาวิจัยด้านการจัดการเชิงกลยุทธ์ภาครัฐในอนาคต และทิศทางการศึกษาการจัดการเชิงกลยุทธ์ในภาครัฐ

คำสำคัญ : การสังเคราะห์ความรู้ การจัดการเชิงกลยุทธ์ในภาครัฐ

(4)

Title: The Synthesis of Strategic Management Knowledge in the Public Sector
Researcher: Dr. Laksana Siriwan
Year: 2017

ABSTRACT

The study was aimed to 1) compile the status of strategic management knowledge in Thai public sector, and 2) synthesize strategic management knowledge in Thai public sector. This was a qualitative research. Data were collected from 35 research reports on strategic management which have been published from 2007 through 2014 and in-depth interview with 7 academic scholars on strategic management. Data was analyzed with descriptive statistics and employed with content analysis.

Research findings were as follows: 1) from the compilation of strategic management knowledge in the public sector of Thailand from research reports, it was found that most researches on strategic management were qualitative researches which collected data from strategic decision makers, strategic implementers and stakeholders, by using questionnaires and qualitative analysis. The focus was on strategic formulation and strategic planning without identification on strategic management models or techniques employed as study basis. Beside that the researches included problems and recommendations on strategic planning, implementing, controlling and evaluating; 2) the synthesis of strategic management knowledge in the public sector of Thailand revealed 11 content issues: (1) the varieties of public strategic management technical terms were used, (2) the differences between strategic management of public and private sectors, (3) the un-alignment between Thai strategic management in practice and in principle, (4) the key actors in strategic management in Thai public sector, (5) the managerial roles in strategic management, (6) the competencies required for strategic management, (7) the common key components in public strategic planning, (8) the characteristics of good public strategy, (9) the important factors of public strategic implementation, (10) the common key elements in public strategic controlling and evaluating, (11) the strategic management process in Thai public sector. Additionally, 3 academic issues were also found: (1) the future public strategic management research content, (2) the future public strategic management research methodology, and (3) the direction of public strategic management study.

Keywords: Synthesis of Knowledge, Strategic Management in the Public Sector