



รายงานการวิจัย  
เรื่อง

การพัฒนาชุดฝึกอบรมผ่านเว็บเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็ง  
ในด้านศักยภาพภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาสตรีในประเทศไทย

The Development of a Web-based Training Package  
on Strengthening Leadership Capability of Female Principals in Thailand

โดย

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กุลชลี จงเจริญ

การวิจัยครั้งนี้ได้รับทุนอุดหนุนการวิจัยประจำปี 2559

(ประเภทการศึกษาทางไกล)

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

ชื่อเรื่อง การพัฒนาชุดฝึกอบรมผ่านเว็บเพื่อการเสริมสร้างความเข้มแข็งในด้านศักยภาพภาวะผู้นำ  
ของผู้บริหารสถานศึกษาสตรีในประเทศไทย  
ชื่อผู้วิจัย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กุลชลี จงเจริญ  
ปีที่แล้วเสร็จ 2561

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาความต้องการในการเสริมสร้างความเข้มแข็งในด้านศักยภาพภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาสตรี 2) พัฒนาชุดฝึกอบรมผ่านเว็บ 3) ทดลองใช้และประเมินชุดฝึกอบรมผ่านเว็บ และ 4) ศึกษาความพึงพอใจต่อชุดฝึกอบรมผ่านเว็บเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในด้านศักยภาพภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาสตรี กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษาสตรี ปีการศึกษา 2559 จำนวน 350 คน สำหรับข้อมูลเชิงสำรวจความต้องการ ได้มาโดยการสุ่มตัวอย่างแบบแบ่งชั้น และผู้บริหารสถานศึกษาสตรี จำนวน 50 คน สำหรับการทดลองใช้ชุดฝึกอบรมผ่านเว็บ โดยการศึกษาตามสัดส่วนเครื่องมือที่ใช้เก็บรวบรวมข้อมูล ได้แก่ แบบสอบถามความต้องการของผู้บริหารสถานศึกษาสตรี ประเด็นการสนทนากลุ่ม ชุดฝึกอบรมผ่านเว็บ แบบทดสอบวัดผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน และแบบประเมินความพึงพอใจต่อชุดฝึกอบรม การวิเคราะห์ข้อมูล ข้อมูลเชิงปริมาณใช้สถิติ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าดัชนีความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา และการทดสอบค่าที ส่วนข้อมูลเชิงคุณภาพใช้การวิเคราะห์เนื้อหา

ผลการวิจัยสรุปได้ ดังนี้ 1) ความต้องการของผู้บริหารสถานศึกษาสตรีในการได้รับการพัฒนาเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในด้านศักยภาพภาวะผู้นำภาพรวมอยู่ในระดับมากในทุกด้าน และเมื่อพิจารณารายด้านที่มีค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านองค์การ รองลงมา ได้แก่ ด้านบุคคล ด้านกลยุทธ์การดำเนินงาน ด้านการศึกษา และด้านสัมพันธภาพระหว่างบุคคล ตามลำดับ 2) การพัฒนาชุดฝึกอบรมผ่านเว็บ ชุดฝึกอบรมผ่านเว็บ ประกอบด้วย 5 หน่วยการเรียนรู้ ได้แก่ การสร้างชุมชนแห่งการเรียนรู้ทางวิชาชีพ (PLC) ภาวะผู้นำเชิงสร้างสรรค์ การวางแผนกลยุทธ์ การบริหารทรัพยากรทางการศึกษา และการสร้างแรงบันดาลใจให้ผู้อื่น และผลการประเมินหน่วยการเรียนรู้ทุกหน่วยอยู่ในระดับมาก 3) ผลการทดลองใช้ชุดฝึกอบรมผ่านเว็บ พบว่าคะแนนผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของกลุ่มตัวอย่างหลังการอบรมสูงกว่าก่อนการอบรมอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และผลการพัฒนาความสามารถของผู้เข้ารับการอบรมในการเขียนโครงการที่แสดงถึงศักยภาพภาวะผู้นำส่วนใหญ่มีความสามารถอยู่ในระดับดีมาก และ 4) ผลการศึกษาความพึงพอใจต่อชุดฝึกอบรมผ่านเว็บ พบว่า ผู้เข้ารับการอบรมมีความพึงพอใจต่อชุดฝึกอบรมผ่านเว็บทุกด้านอยู่ในระดับมาก

**คำสำคัญ** ชุดฝึกอบรมผ่านเว็บ การเสริมสร้างความเข้มแข็ง ศักยภาพภาวะผู้นำ ผู้บริหารสถานศึกษาสตรี

Title: The Development of a Web-Based Training Package on Strengthening Leadership Capability of Female Principals in Thailand

Researcher: Assistant Professor Dr. Koolchalee Chongcharoen

Year: 2018

### ABSTRACT

The purposes of this study were 1) to study the female principals' needs for leadership capability strengthening; 2) to develop a web-based training package; 3) to try out and evaluate the developed web-based training package; and 4) to study the satisfaction with the web-based training package on strengthening leadership capability of female principals. The research sample consisted of 350 female principals for needs assessment survey obtained by the stratified random sampling and 50 female principals for try-out and evaluation of the training package obtained by proportional allocation. The research instruments used to collect data were a form containing focus group discussion issues, a needs assessment questionnaire, the developed web-based package, two learning achievement tests, and a satisfaction with the training package assessment form. Quantitative data were statistically analyzed with the use of the percentage, mean, standard deviation, content validity index, and t-values; while qualitative data were analyzed with content analysis.

The research results indicated that (1) the female principals' need for leadership capability strengthening was at the high level in every aspects, with the aspect receiving the top rating mean being that of the organizational domain, followed by those of the personal domain, strategy domain, educational domain, and the interpersonal domain respectively; (2) the developed web-based training package comprised five training modules: building professional learning communities; creative leadership; strategic planning; educational resources administration; and inspiring others; meanwhile, the evaluation result of each module revealed that all modules were rated at the high level; (3) regarding try-out results of the developed web-based training package, it was found that the sampling learning achievement posttest scores was higher than pretest scores which was significant at the .01 level of statistical significance and also showed that the female principals' leadership capability in project planning was at the high level; and (4) regarding their satisfaction with the web-based training package, it was found that their satisfaction as a whole with every aspect of the training package was at the high level.

**Keywords:** Web-based training package, Strengthening, Leadership capability, Female principal